

# RESULTATS ANNUELS 2019

## Une performance solide malgré la persistance de conditions de marché difficiles

Umicore a affiché une solide performance en 2019, malgré la persistance de conditions difficiles dans ses principaux marchés, en particulier le secteur automobile. Les revenus pour l'ensemble de l'année ont progressé de 3% pour s'établir à €3,4 milliards, l'EBITDA récurrent a augmenté de 5% à €753 millions et l'EBIT récurrent s'est élevé à €509 millions, proche des niveaux record de 2018. Après une performance légèrement moins favorable au premier semestre, les revenus et l'EBIT récurrent du deuxième semestre ont signé une forte croissance séquentielle, progressant respectivement de 6% et 12%.



Malgré la récession mondiale du marché automobile, Umicore a augmenté ses revenus et son EBIT récurrent chez Catalysis, bénéficiant de gains de parts de marché dans les applications essence pour véhicules légers et d'une pénétration croissante des filtres à particules pour moteurs à essence en Europe et en Chine.



Comme prévu, la performance de Energy & Surface Technologies est restée bien en-deçà des niveaux record de l'année dernière, en raison d'un ralentissement temporaire du marché, en particulier dans le segment des véhicules électriques en Chine, ainsi que de la faiblesse du prix du cobalt et de l'afflux de cobalt bon marché, extrait de manière non-éthique à partir d'opérations artisanales. La performance a également été affectée par une hausse des amortissements et coûts initiaux liés aux investissements dans les nouvelles usines. Les ventes de matériaux pour cathodes d'Umicore utilisés dans les véhicules électriques ont progressé au même rythme que le marché mondial des véhicules électriques.



La très bonne performance et la croissance d'une année à l'autre chez Recycling ont été portées par la hausse des prix des métaux, un environnement d'approvisionnement favorable et la capacité d'Umicore d'optimiser son mix de matières entrant dans le processus, ce qui a compensé la majorité de l'impact de la fermeture prolongée et de l'incendie survenu en juillet.

## CHIFFRES CLES

Revenus de **€3,4 milliards** (+3%)

EBITDA récurrent de **€753 millions** (+5%)

EBIT récurrent de **€ 509 millions** (-1%)

ROCE de **12,6%**

(contre 15,4% en 2018, reflétant l'impact des investissements de croissance)

Résultat net récurrent (part du Groupe) de **€312 millions** (-5%) et **bénéfice récurrent par action de €1,30** (-5%)

Augmentation du **cash-flow d'exploitation à €549 millions** (€92 millions en 2018), avec une **augmentation des besoins en fonds de roulement de €78 millions** liée à l'augmentation du prix des métaux platinoïdes ; **cash-flow libre d'exploitation<sup>1</sup> de - €39 millions** (- €406 millions en 2018)

Dépenses d'investissement de **€553 millions** (€478 millions en 2018)

**Dette nette à €1.143 million**, en augmentation comparée à €861 millions, principalement liée aux investissements de croissance, y compris la sortie de trésorerie de €188 millions liée à l'acquisition des activités de raffinage de cobalt et de précurseurs pour cathodes à Kokkola en Finlande. Ceci correspond à un ratio de dette nette / EBITDA récurrent de 1,9x.

Proposition d'un **dividende annuel stable à €0,75**, dont €0,375 déjà versé en août 2019.

<sup>1</sup> Cash-flow libre d'exploitation = Cash-flow d'exploitation – dépenses d'investissements – frais de développement capitalisés.  
Remarque: sauf mention contraire, toutes les comparaisons portent sur l'année 2018.

## Détermination dans la réalisation de la stratégie de croissance à long terme dans les matériaux destinés à la mobilité propre et le recyclage

Au cours de l'année 2019, Umicore a réalisé des progrès importants dans la réalisation de sa stratégie de croissance.

Alors que le marché des véhicules électriques faisait la une de l'actualité, Umicore a encore renforcé son positionnement et confirmé sa capacité à fournir des technologies de matériaux à tous les types de solutions de mobilité propre. Chez Catalysis, cette position s'est traduite par plusieurs succès dans les technologies de catalyseurs, comme des filtres à particules pour moteurs à essence et l'ouverture de la nouvelle usine de catalyse pour piles à combustible en Corée. Chez Energy & Surface Technologies, Umicore a poursuivi ses investissements dans la croissance de ses activités, à un rythme toutefois ajusté à la demande de marché actuelle. Umicore a mis en service son nouveau Process Competence Center en Belgique, a accru sa production dans la nouvelle usine en Chine et a démarré la construction de la nouvelle usine en Pologne. Umicore a également poursuivi la promotion d'une chaîne de valeur mondiale durable pour matériaux pour batteries, comme le prouvent l'acquisition des opérations de raffinage de cobalt et de précurseurs pour cathodes en Finlande et les partenariats à long terme conclus pour l'approvisionnement de cobalt durable. Enfin, Umicore a signé d'importants contrats d'approvisionnement stratégique, couvrant plusieurs années, avec LG Chem et Samsung SDI pour fournir des matériaux pour cathodes NMC.

Chez Recycling, Umicore a finalisé le programme d'expansion pluriannuel dans l'usine d'Hoboken et a mis en œuvre divers investissements pour encore améliorer la performance environnementale de l'usine.

### Prévisions

Comme indiqué en avril 2019, Umicore prévoit une croissance de ses revenus et bénéfices en 2020, malgré une détérioration de l'environnement macro-économique mondial depuis lors, en particulier dans le secteur automobile. Ces prévisions de croissance reposent sur l'hypothèse que l'épidémie récente liée au coronavirus en Chine n'aura pas d'effet prolongé ou important sur l'économie en 2020.

Malgré l'absence de signe de reprise imminente du marché automobile, le business group Catalysis devrait continuer de bénéficier de sa solide position de marché dans les applications liées aux catalyseurs pour moteurs à essence et d'une pénétration accrue de filtres à particules pour moteurs à essence, qui ont une valeur supérieure, en Europe et en Chine. Malgré des prévisions de ventes de véhicules électriques modérées en Chine, Energy & Surface Technologies s'attend à bénéficier d'une augmentation de ses ventes de matériaux pour cathodes destinés aux véhicules électriques en 2020, ainsi que de la consolidation des activités récemment acquises à Kokkola, en Finlande. Néanmoins, la performance du business group sera impactée par une hausse des coûts liés aux investissements en cours pour l'expansion de la capacité et l'innovation. La performance de Recycling devrait bénéficier à la fois de la hausse des prix des métaux, certains ayant été couverts au cours de l'année 2019, d'un environnement d'approvisionnement durablement favorable et d'une plus grande disponibilité de la fonderie à Hoboken.

*« Je suis fier de notre performance en 2019 et me réjouis de confirmer les perspectives de croissance pour 2020 malgré des tendances de marché défavorables qui sont apparues dans le courant de 2019. Je suis convaincu que notre stratégie d'être un leader dans les matériaux de mobilité propre et dans le recyclage continuera à générer de la croissance pour Umicore, et nous l'exécuterons avec détermination, tout en ajustant nos investissements pour tenir compte de l'évolution des besoins du marché. »*

**Marc Grynberg,**  
CEO d'Umicore



#### Investors relations

<https://www.umicore.com/en/investors/>

#### Webcast

<https://www.umicore.com/en/investors/financial-calendar/full-year-results-2019/>

<b>Chiffres clés</b> (en millions €)	<b>S2 2018</b>	<b>S2 2019</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Chiffre d'affaires	7.362	9.904	13.717	17.485
Revenus (hors métal)	1.587	1.726	3.271	3.361
EBITDA récurrent	356	396	720	753
EBIT récurrent	252	269	514	509
dont sociétés associées	0	5	5	11
EBIT non récurrent	(8)	(26)	(14)	(30)
EBIT total	244	243	500	479
Marge opérationnelle récurrente	15,9%	15,3%	15,5%	14,8%
Taux d'imposition récurrent	23,4%	25,5%	24,4%	24,7%
Résultat net récurrent, part du Groupe	163	161	326	312
Résultat net, part du Groupe	156	139	317	288
Frais de recherche & développement	100	102	196	211
Investissements	280	312	478	553
Cash-flow net avant financement	(334)	(268)	(604)	(271)
Total des actifs, fin de période	6.053	7.023	6.053	7.023
Capitaux propres, part du Groupe, fin de période	2.609	2.593	2.609	2.593
Dettes financières nettes consolidées, fin de période	861	1.443	861	1.443
Ratio d'endettement, fin de période	24,4%	35,2%	24,4%	35,2%
Dettes nettes / EBITDA récurrent	120%	267%	119%	192%
Capitaux engagés, fin de période	3.802	4.442	3.802	4.442
Capitaux engagés, moyenne	3.544	4.208	3.344	4.048
Rendement des capitaux engagés (ROCE)	14,2%	12,8%	15,4%	12,6%
Effectifs, fin de période (entreprises globalement consolidées)	10.419	11.152	10.419	11.152
Effectifs, fin de période (entreprises associées)	3.180	2.976	3.180	2.976
Taux de fréquence des accidents de travail	3,32	4,60	3,36	4,60
Taux de gravité des accidents de travail	0,11	0,16	0,10	0,20

## Chiffres clés par action

(en € / action)

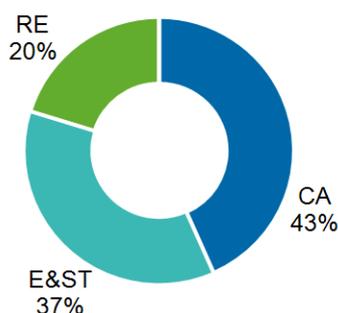
	S2 2018	S2 2019	2018	2019
Nombre total d'actions émises, fin de période	246.400.000	246.400.000	246.400.000	246.400.000
dont actions en circulation	241.043.417	240.775.450	241.043.417	240.775.450
dont actions propres	5.356.583	5.624.550	5.356.583	5.624.550
Nombre moyen d'actions en circulation				
de base	241.077.873	240.609.345	239.202.537	240.558.659
dilué	243.561.929	241.963.454	241.686.593	241.912.769
Bénéfice par action récurrent	0,68	0,67	1,36	1,30
Bénéfice par action de base	0,65	0,58	1,33	1,20
Bénéfice par action dilué	0,64	0,58	1,31	1,19
Dividende	0,400	0,37	0,75	0,75
Cash-flow net avant financement, de base	-1,39	-1,11	-2,53	-1,13
Total des actifs, fin de période	25,11	29,17	25,11	29,17
Capitaux propres, part du Groupe, fin de période	10,83	10,77	10,83	10,77

Le 16 octobre 2017, chaque action Umicore a été scindée en 2 nouvelles actions. Le 8 février 2018, Umicore a placé 22.400.000 nouvelles actions, admises aux négociations sur Euronext Brussels le 12 février 2018. Par conséquent, à dater de ce jour, le capital d'Umicore sera représenté par 246.400.000 d'actions entièrement libérées, sans valeur nominale et représentant chacune 1/246.400.000 du capital. Les données de cette table ont été adaptées en conséquence.

## Répartition par segment

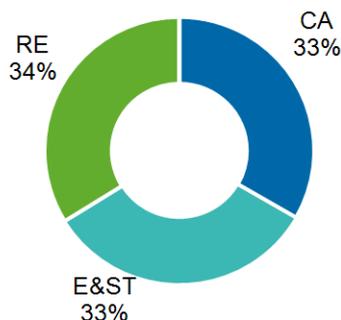
### Revenus

(hors métal)



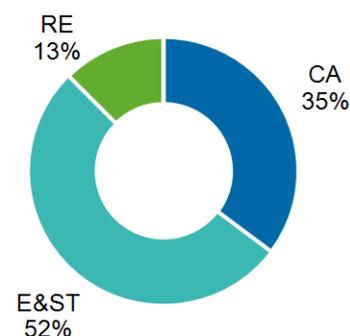
### EBIT

(récurrent)



### Capitaux engagés

(moyenne)



CA = Catalysis, E&ST = Energy & Surface Technologies, RE = Recycling  
Corporate non inclus

## Catalysis

### Chiffres clés Catalysis

(en millions €)	S2 2018	S2 2019	2018	2019
Chiffre d'affaires total	1.520	2.542	3.311	4.539
Revenus totaux (hors métal)	652	743	1.360	1.460
EBITDA récurrent	117	139	237	264
EBIT récurrent	82	99	168	185
EBIT total	81	98	162	185
Marge opérationnelle récurrente	12,6%	13,3%	12,4%	12,7%
Frais de recherche & développement	68	69	136	147
Investissements	47	59	79	104
Capitaux engagés, fin de période	1.265	1.537	1.265	1.537
Capitaux engagés, moyenne	1.229	1.426	1.200	1.358
Rendement des capitaux engagés (ROCE)	13,3%	13,8%	14,0%	13,6%
Effectifs, fin de période (entreprises globalement consolidées)	3.070	3.190	3.070	3.190

### Revue et perspectives

En 2019 les revenus de Catalysis ont progressé de 7% d'une année à l'autre pour s'établir à € 1.460 millions, en dépit du net repli de la production automobile mondiale. Umicore a continué de surpasser le marché des véhicules légers, grâce à des gains de parts de marché dans les applications pour véhicules légers à essence. En Chine, Umicore a tiré profit du lancement anticipé de plateformes conformes à la norme China 6 et a poursuivi sa croissance solide. Les revenus issus de Precious Metals Chemistry ont également progressé d'une année à l'autre, portés par la croissance des ventes de composés utilisés dans des applications des secteurs pharmaceutique et de la chimie fine ainsi que dans les catalyseurs pour piles à combustible. L'EBIT récurrent pour le business group Catalysis a atteint € 185 millions, en progression de 10% par rapport à l'année précédente, et l'EBITDA récurrent s'est élevé à € 264 millions, en hausse de 11 %.

La hausse des prix du rhodium et du palladium a donné lieu à une augmentation importante des besoins en fonds de roulement au deuxième semestre.

Bien qu'il n'y ait aucun signe de reprise imminente du marché automobile, le business group prévoit de continuer à bénéficier de sa solide position sur le marché des applications de catalyseurs pour moteur à essence et d'une pénétration accrue des filtres à particules pour moteurs à essence, à valeur plus élevée, en Europe et en Chine. La montée en puissance de la production de catalyseurs pour piles à combustible va continuer en Corée.

### Rapport d'activité 2019

Les revenus d'**Automotive Catalysts** ont augmenté par rapport à l'exercice précédent, malgré une récession mondiale du marché automobile. Dans le segment des véhicules légers, Umicore a continué de surpasser le marché, tant en termes de volumes que de revenus, et plus particulièrement en Chine. Cette tendance a été plus marquée au deuxième semestre de 2019. Umicore a également augmenté ses volumes et revenus dans un marché ralenti des véhicules lourds à moteur diesel.

La production globale de véhicules légers a plongé de 6,3 % d'une année à l'autre, l'ensemble des principaux marchés étant en repli par rapport à 2018. La baisse de la production automobile en Chine (-8,9 %) a été le facteur principal derrière le déclin mondial. Les marchés européens et d'Amérique du Nord ont enregistré une contraction de respectivement 5,0 % et 4,4 %. Dans ce contexte difficile, Umicore a augmenté ses volumes et ses revenus, grâce à des gains de parts de marché dans les technologies de catalyseurs pour moteurs à essence et à une pénétration croissante de filtres à particules pour moteurs à essence, à valeur plus élevée, en Chine et en Europe.

En 2019, 40 % des volumes de catalyseurs pour véhicules légers d'Umicore ont été vendus sur le marché automobile asiatique, la Chine en représentant la majeure partie. L'Europe et les Amériques représentaient chacun 30 % des volumes mondiaux de catalyseurs pour véhicules légers d'Umicore.

En Chine, les volumes d'Umicore ont progressé de manière significative, portés par la montée en puissance de plateformes pour moteurs à essence récemment gagnées et par une forte exposition aux fabricants automobiles internationaux. Umicore est désormais le principal producteur de catalyseurs pour véhicules légers dans la région. La hausse des revenus a été plus prononcée encore, en raison de l'implémentation anticipée des normes d'émission China 6 dans certaines grandes villes ainsi que de la pénétration croissante de plateformes pour moteurs à essence nécessitant des filtres à particules. Cette excellente performance est en net contraste avec le marché automobile chinois, qui s'est contracté pour la seconde année consécutive en 2019. Après une forte contraction du marché automobile au premier semestre de 2019, le rythme du repli s'est quelque peu atténué au deuxième semestre, reflétant un quatrième trimestre traditionnellement plus solide et une comparaison plus favorable avec l'an dernier, car la demande au deuxième semestre de 2018 était plus particulièrement faible.

Au Japon, les volumes d'Umicore ont légèrement reculé, dans un marché globalement en stagnation, tandis qu'en Corée et en Asie du Sud-Est, les volumes d'Umicore ont été impactés défavorablement par le timing de certains changements de plateformes.

Le marché automobile européen a perdu 5 % d'une année à l'autre, principalement en raison d'une forte baisse de la production de voitures diesel (-12 %), qui représentait 35 % du marché automobile en 2019. Umicore est moins exposée au segment des véhicules légers à motorisation diesel et a surperformé par rapport au marché automobile européen, tant en termes de volumes que de revenus, grâce à une solide position commerciale dans les technologies de catalyseurs pour moteurs à essence et à une contribution croissante des filtres à particules essence.

En Amérique du Nord, Umicore a enregistré une hausse des revenus, malgré le déclin du marché automobile, grâce à l'introduction de nouvelles plateformes, à une exposition accrue au segment des SUV et à un mix clients favorable. Les volumes d'Umicore ont reculé en Amérique du Sud, conformément à la production de voitures dans la région, tandis que les revenus ont bénéficié d'une bonne exposition à différentes plateformes.

Afin de répondre à la demande croissante pour ses catalyseurs, Umicore a augmenté sa capacité dans les principales régions où des changements législatifs exigent des systèmes de catalyseur plus complexes. En Pologne, des lignes de production supplémentaires ont été mises en service au deuxième trimestre de 2019, en anticipation de la norme Euro 6d final. La capacité de production a également été étendue en Chine au deuxième semestre de 2019, afin de répondre aux demandes croissantes des clients pour des plateformes conformes à China 6, ainsi qu'en Inde, en vue de soutenir la prochaine législation Bharat State 6.

Les revenus de **Precious Metals Chemistry** ont nettement augmenté d'une année à l'autre, soutenus par une augmentation de la demande des clients pour les catalyseurs homogènes d'Umicore utilisés dans les applications pharmaceutiques et en chimie fine, Umicore étant parvenu à étendre sa clientèle et son portefeuille de solutions novatrices avec succès.

La croissance des revenus a également été soutenue par une hausse notable de la demande en catalyseurs pour piles à combustible d'Umicore utilisés dans le secteur du transport. La demande en motopropulseurs à piles à combustible prend de la vitesse, tant pour les véhicules légers que pour les poids lourds. Afin de soutenir la croissance rapide de sa clientèle automobile, Umicore a étendu sa capacité de production pour les catalyseurs pour piles à combustible en Corée. La nouvelle usine a été inaugurée en octobre et la production monte en puissance.

## Energy & Surface Technologies

### Chiffres clés Energy & Surface Technologies

(en millions €)

	S2 2018	S2 2019	2018	2019
Chiffre d'affaires total	1.984	1.524	3.650	2.938
Revenus totaux (hors métal)	639	618	1.289	1.225
EBITDA récurrent	172	128	323	271
EBIT récurrent	136	81	257	183
dont sociétés associées	(1)	4	1	5
EBIT total	130	57	251	154
Marge opérationnelle récurrente	21,5%	12,5%	19,8%	14,5%
Frais de recherche & développement	22	24	39	46
Investissements	178	200	316	348
Capitaux engagés, fin de période	1.769	2.324	1.769	2.324
Capitaux engagés, moyenne	1.610	2.153	1.469	2.014
Rendement des capitaux engagés (ROCE)	16,9%	7,5%	17,5%	9,1%
Effectifs, fin de période (entreprises globalement consolidées)	3.447	3.997	3.447	3.997
Effectifs, fin de période (entreprises associées)	782	751	782	751

### Revue et perspectives

Les revenus de **Energy & Surface Technologies** ont atteint € 1.255 millions, en baisse de 5 % par rapport aux niveaux record de 2018, traduisant l'impact de la baisse des prix des métaux, des ventes moins importantes de produits à teneur élevée en cobalt ainsi que des ventes plus faibles de matériaux pour cathodes pour appareils électroniques portables haut de gamme et pour les applications de stockage d'énergie. Les ventes de matériaux pour cathodes d'Umicore utilisés dans des applications automobiles ont quant à elle augmenté au même rythme que le marché mondial des véhicules électriques, qui a progressé de 7,7 %. L'augmentation de ces ventes reflète l'exposition d'Umicore à différentes plateformes de véhicules électriques auprès de constructeurs mondiaux.

Les revenus et les marges ont été lourdement affectés par l'effondrement du prix du cobalt, qui en moyenne a perdu plus de la moitié de sa valeur par rapport à 2018 et a induit une forte baisse des marges de raffinage, de recyclage et de distribution de cobalt par rapport aux niveaux historiquement élevés de 2018. Comme annoncé précédemment, Umicore a intégré les activités de raffinage de cobalt et de nickel qui alimentent directement les usines de production de matériaux pour cathodes dans sa business unit Rechargeable Battery Materials. L'afflux de cobalt à prix réduit, extrait de manière non-éthique au sein d'opérations artisanales, confère un désavantage concurrentiel aux produits à haute teneur en cobalt d'Umicore, ce qui a continué d'affecter la performance du business group.

Comme anticipé, l'EBIT récurrent est nettement inférieur aux niveaux de 2018 (-29%), s'établissant à €183 millions. Ce recul d'une année à l'autre est le résultat, en plus des éléments susmentionnés, de charges d'amortissements supérieures découlant des investissements récents ainsi que de coûts liés aux investissements dans les nouvelles usines en Chine et en Pologne. L'EBITDA récurrent s'est élevé à €271 millions, en baisse de 16% par rapport à l'année précédente.

Bien que la visibilité reste limitée, en particulier en Chine où la demande pour les véhicules électriques ne devrait pas se redresser sensiblement en 2020, Umicore prévoit une croissance de ses ventes de matériaux pour cathodes en 2020. Le business group devrait également bénéficier de la consolidation des activités de raffinage de cobalt et de précurseurs pour cathodes récemment acquises à Kokkola, en Finlande. En outre, la performance du business group sera impactée par des coûts fixes plus élevés, comme les charges d'amortissement et les coûts initiaux liés aux investissements en cours pour augmenter la capacité, ainsi que par des dépenses en recherche et développement plus élevées.

Afin de s'aligner sur la mesure la plus couramment utilisée sur le marché des batteries rechargeables et de prendre en compte l'évolution du mélange chimique, Umicore a décidé d'exprimer ses projections en GWh plutôt qu'en tonnes de matériaux pour cathodes. Sur cette base, Umicore prévoit d'atteindre une capacité de matériaux pour cathodes de 60 GWh d'ici la mi-2021 et de 100 GWh d'ici la mi-2023, conformément aux projections révisées.

## Rapport d'activité 2019

Les revenus de **Rechargeable Battery Materials** ont reculé par rapport à 2018 en raison d'un repli dans les ventes de matériaux pour cathodes LCO à haute intensité énergétique pour l'électronique portable haut de gamme et d'une réduction de la demande en matériaux pour cathodes NMC utilisés dans des applications de stockage d'énergie. Le volume des ventes de matériaux pour cathodes NMC pour véhicules électriques a augmenté conformément au marché des véhicules électriques mondial, soutenus par l'exposition d'Umicore à différentes plateformes de véhicules électriques auprès de constructeurs mondiaux. Conformément à nos attentes, les volumes de ventes mondiaux de matériaux pour cathodes d'Umicore ont dépassé au deuxième semestre de 2019 les niveaux du premier semestre de 2019 ainsi que du deuxième semestre 2018.

En 2019, le marché mondial des véhicules électriques a ralenti, la demande en véhicules entièrement électriques et hybrides rechargeables ayant progressé de 7,7 %, après une impressionnante croissance annuelle de 62 % en 2018. Alors que les ventes de véhicules électriques ont continué d'augmenter au premier semestre de 2019, bien qu'à un rythme inférieur à celui du deuxième semestre de 2018, les ventes ont ralenti au deuxième semestre de 2019 en raison du recul brutal de la demande de voitures électriques en Chine, suite à l'entrée en vigueur de la suppression des subventions à la fin du mois de juin. Le nouveau régime de subventions est également moins favorable à l'utilisation de matériaux de cathodes NMC dans les bus électriques utilisés comme transports en commun sur des distances plus courtes. Malgré la faiblesse temporaire de la demande, les ventes de véhicules électriques dans la région devraient augmenter massivement dans les années à venir, le gouvernement chinois restant pleinement résolu à faire progresser le transport électrique. Le Ministère de l'Industrie et des Technologies de l'Information, Ministry of Industry and Information Technology (MIIT) a récemment proposé un nouvel objectif de taux de pénétration de 25% de NEVs en 2025 (contre 20 % auparavant et en comparaison avec un taux de pénétration de moins de 5 % en 2019), ainsi qu'une augmentation des objectifs de crédit de NEV pour la période 2021-2023.

En Europe, les ventes de véhicules électriques ont poursuivi leur forte progression (+ 30 %) en 2019, suite à l'anticipation par les constructeurs automobiles de la nouvelle réglementation en matière d'émissions de CO2 et des super crédits, qui seront tous deux instaurés en 2020, poussant les constructeurs à élargir leur offre en véhicules électriques. 26 % des ventes mondiales de véhicules électriques provenaient d'Europe, et ce chiffre devrait augmenter dans les années à venir. Le « Green Deal » récemment proposé en Europe accélère le mouvement vers l'électrification en instaurant des objectifs CO2 plus stricts pour assurer, à partir de 2025, une voie claire vers une mobilité sans émission.

Tandis que l'année 2019 s'est avérée une année difficile en termes de demande pour les véhicules électriques, plusieurs régions sont en pleine transition vers la mobilité électrique et Umicore a atteint plusieurs jalons importants qui consolident sa position mondiale de fournisseur de matériaux pour batteries pour soutenir cette transition. Umicore a mis en service son nouveau Process Competence Centre à Olen, en Belgique, et a démarré la construction de son nouveau site de production en Pologne, où la production devrait commencer d'ici la fin 2020. Umicore a également démarré la mise en service de son nouveau site en Chine, en adaptant toutefois le calendrier des ajouts de lignes supplémentaires en raison de l'actuel ralentissement du marché, comme annoncé précédemment. Umicore a également signé des contrats, couvrant plusieurs années et démarrant en 2020, avec de grands fabricants de batteries pour véhicules électriques, LG Chem et Samsung SDI, pour fournir respectivement 125.000 et près de 80.000 tonnes de matériaux pour cathodes. Enfin, en 2019, Umicore a élargi sa chaîne de valeur intégrée et durable de matériaux pour batteries en faisant l'acquisition des activités de raffinage de cobalt et de précurseurs de matériaux pour cathodes de Freeport Cobalt à Kokkola, en Finlande, et en concluant un partenariat à long terme avec Glencore pour l'approvisionnement en cobalt durable. En janvier de cette année, Umicore a également signé un accord d'approvisionnement à long terme de cobalt durable avec CMOC. Le cobalt des deux fournisseurs proviennent de leurs concessions à échelle industrielle et à la pointe de la technologie de RDC, qui fonctionnent en parfaite conformité avec la charte d'approvisionnement durable pour le cobalt d'Umicore et alimentent les raffineries d'Umicore à l'échelle mondiale, dont celle de Kokkola.

Umicore a également obtenu un support financier pour trois projets dans le cadre de projets importants d'intérêt européen commun (PIIEC<sup>2</sup>) pour batteries. Les projets PIIEC d'Umicore sont axés sur la recherche, l'innovation et le premier déploiement industriel de nouveaux produits et procédés qui sont cruciaux pour la production de batteries de grande qualité et abordables, capables d'être recyclées de manière sûre et écologique.

La demande en matériaux NMC utilisés dans **les applications de stockage de l'énergie** en Corée s'est retrouvée complètement paralysée au premier semestre de 2019, lorsque le gouvernement a mis un terme à la production de nouveaux systèmes après une série d'incidents de sécurité. La demande en matériaux pour cathodes destinés à cette application est restée morose depuis lors.

Les ventes d'Umicore de matériaux pour cathodes LCO à haute intensité énergétique pour batteries utilisées dans l'électronique portable de haute qualité ont reculé, en raison des niveaux de stock élevés dans la chaîne d'approvisionnement ainsi que de la concurrence de produits contenant du cobalt bon marché provenant d'opérations artisanales non éthiques.

Les revenus et les marges de **Cobalt & Specialty Materials** ont été fortement touchés par la baisse du prix du cobalt et l'impact du cobalt bon marché provenant de l'extraction artisanale non éthique, donnant lieu à une baisse des volumes et des marges dans pratiquement toutes les activités liées au cobalt.

La demande en produits contenant du cobalt a été affaiblie par la réduction par les clients de leurs stocks excédentaires constitués en 2018, lorsque le prix du cobalt affichait en moyenne plus de deux fois le prix de 2019. De plus, les volumes et les primes de ces produits ont été affectés par l'afflux de cobalt bon marché produit de manière non éthique à partir de l'extraction artisanale, permettant à plusieurs concurrents d'afficher un prix de vente inférieur. Même si le bas prix du cobalt a incité certains mineurs à prendre leurs distances par rapport à l'extraction artisanale de cobalt, un important stock de ce cobalt continue d'alimenter aujourd'hui le marché. Les marges dans l'activité de distribution ont également été impactées par la baisse du prix du cobalt, les volumes progressant grâce à une expansion géographique réussie.

---

<sup>2</sup> Les projets importants d'intérêt européen commun (PIIEC) sont un outil stratégique créé par la Commission européenne afin de soutenir la croissance économique et la création d'emplois et d'améliorer la compétitivité mondiale d'activités stratégiques dans l'Union européenne.

Les revenus pour les composés de nickel utilisés dans les industries des batteries, de la galvanisation et des catalyseurs ont légèrement augmenté d'une année à l'autre.

Dans un contexte de marché difficile, Umicore a décidé de mettre un terme à l'exploitation de son usine de raffinage et de recyclage de cobalt, de nickel et de rhénium à Wickliffe, dans l'Ohio aux États-Unis. L'usine transformait ces métaux en composés pour les industries des catalyseurs, du raffinage pétrochimique et de l'aéronautique. Le recyclage de cobalt contenant des résidus de métaux durs sera repris par l'usine de raffinage et de recyclage à Olen, en Belgique, tandis que les autres activités seront progressivement arrêtées dans le courant de 2020.

Les revenus d'**Electroplating** ont légèrement augmenté par rapport à l'année précédente, grâce à la hausse de la demande pour les électrolytes à base de métaux précieux technologiquement avancés d'Umicore utilisés dans l'électronique portable. La demande pour les applications de bijouterie et décoratives a cependant fortement reculé en raison du ralentissement économique et de la réduction par les clients de ces industries de leur consommation de métal, dans un contexte de hausse rapide des prix des métaux précieux.

Les revenus de **Electro-Optic Materials** ont été relativement stables par rapport à l'année dernière. La hausse des revenus issus des finitions optiques infrarouges et du recyclage et du raffinage de germanium a compensé l'impact d'une réduction de la demande en revêtements à couche mince provenant du secteur de la microélectronique. Les revenus provenant des substrats sont restés globalement stables.

## Recycling

### Chiffres clés Recycling

(en millions €)	S2 2018	S2 2019	2018	2019
Chiffre d'affaires total	4.300	6.615	7.625	11.320
Revenus totaux (hors métal)	300	368	626	681
EBITDA récurrent	83	143	195	250
EBIT récurrent	56	112	135	188
EBIT total	55	112	126	190
Marge opérationnelle récurrente	18,6%	30,4%	21,5%	27,6%
Frais de recherche & développement	7	4	15	8
Investissements	45	43	68	82
Capitaux engagés, fin de période	546	405	546	405
Capitaux engagés, moyenne	501	444	483	479
Rendement des capitaux engagés (ROCE)	22,2%	50,4%	27,9%	39,3%
Effectifs, fin de période (entreprises globalement consolidées)	2.832	2.849	2.832	2.849

Note: Les activités européennes de Technical Materials ont été cédées le 31 janvier 2018.

### Revue et perspectives

Recycling a enregistré des revenus de € 681 millions et un EBIT récurrent de € 188 millions en 2019, soit une progression de respectivement 9 % et 40 % par rapport à 2018. Les résultats du business group ont été soutenus par la hausse du prix des métaux. De plus, Precious Metals Refining a bénéficié d'un environnement d'approvisionnement favorable et a optimisé son mix de matières entrant dans le processus, compensant la majorité de l'impact de la fermeture prolongée et de l'incendie survenu en juillet. L'EBITDA récurrent s'est élevé à € 250 millions, soit une progression de 29 % par rapport à 2018.

La combinaison de la hausse des prix des métaux, certains ayant été couverts au cours de l'année 2019, d'un environnement d'approvisionnement durablement favorable et d'une plus grande disponibilité de la fonderie à Hoboken devrait avoir un impact positif sur la performance du business group en 2020.

### Rapport d'activité 2019

Les revenus et bénéfices de **Precious Metals Refining** ont fortement augmenté d'une année à l'autre, grâce à des conditions de marché plus favorables dans certains segments d'approvisionnement et de la hausse des prix des métaux. Comme prévu, les volumes traités ont été inférieurs à 2018, en raison de l'arrêt de maintenance prolongé de l'usine d'Hoboken au début de l'année. De plus, la disponibilité générale de la fonderie a été affectée par l'incendie survenu au mois de juillet. Umicore a cependant été capable de compenser la majorité de la perte de volume par une optimisation du mix d'approvisionnement.

L'environnement de prix des métaux a été favorable en 2019, caractérisé par une hausse des prix de certains métaux précieux et platinoïdes, particulièrement au deuxième semestre de l'année. Même si Umicore avait déjà verrouillé une portion significative de son exposition à ces métaux au premier semestre de l'année, et n'a dès lors pas pu tirer pleinement profit de l'augmentation survenue au deuxième semestre de l'année, les prix moyens reçus pour ces métaux en 2019 étaient néanmoins largement supérieurs aux niveaux de 2018.

La disponibilité de matières secondaires complexes s'est accrue, et plus particulièrement celle de matériaux en fin de vie, comme les catalyseurs automobiles usagés, qui ont une charge en métaux plus élevée en comparaison à la génération antérieure de catalyseurs automobiles, et la proportion de particules à filtres diesel en augmentation. Dans le segment des déchets électroniques, la disponibilité de circuits imprimés à recycler a augmenté, suite à l'application plus stricte par le gouvernement chinois du « Green Fence » dans un effort de prévention de l'entrée illégale de déchets électroniques dans le pays.

Umicore a pleinement exploité ses capacités technologiques distinctives pour recycler une proportion accrue de matières complexes de ce type. Cette optimisation du mix a compensé la majorité du déficit de volume de 2019.

Le programme d'extension de capacité de l'usine de Hoboken, portant sur plusieurs années, est désormais terminé, et l'objectif sera d'assurer une disponibilité maximale de l'équipement et d'optimiser l'utilisation de cette capacité étendue, pour répondre au mieux aux opportunités d'approvisionnement sur le marché. Dans le cadre de ses efforts continus d'amélioration de la performance environnementale de l'usine d'Hoboken, Umicore a mis en œuvre plusieurs investissements afin de moderniser les équipements existants.

Les revenus de **Jewelry & Industrial Metals** sont restés stables par rapport à 2018. L'activité a bénéficié d'une augmentation de la demande du marché pour les pièces d'argent, de gains de parts de marché dans ses activités de raffinage et de recyclage et d'une demande toujours solide pour ses catalyseurs à haute performance. Les niveaux des commandes de ses produits de bijouterie et industriels ont reculé par rapport à l'année précédente.

La contribution aux revenus de **Precious Metals Management** a fortement augmenté par rapport à l'année précédente, la business unit tirant profit de conditions commerciales favorables pour les métaux précieux et certains métaux platinoïdes.

## Corporate

### Chiffres clés Corporate

(en millions €)	S2 2018	S2 2019	2018	2019
EBITDA récurrent	(16)	(14)	(35)	(32)
EBIT récurrent	(21)	(22)	(46)	(47)
dont sociétés associées	2	1	5	5
EBIT total	(22)	(25)	(39)	(50)
Frais de recherche & développement	4	5	7	10
Investissements	10	9	14	19
Capitaux engagés, fin de période	222	176	222	176
Capitaux engagés, moyenne	204	186	191	197
Effectifs, fin de période (entreprises globalement consolidées)	1.070	1.116	1.070	1.116
Effectifs, fin de période (entreprises associées)	2.398	2.225	2.398	2.225

### Revue Corporate

Les coûts du groupe sont restés stables d'une année à l'autre.

La contribution d'Element Six Abrasives à l'EBIT récurrent d'Umicore a augmenté par rapport à l'année précédente, principalement grâce à des économies de coûts et des mesures d'efficacité. Les revenus étaient en repli par rapport à l'année précédente, une augmentation des revenus des forages pétroliers et gaziers étant largement compensée par un repli des revenus des produits d'outillage de précision utilisés dans les secteurs de l'automobile et de l'aérospatial. Les revenus des matériaux utilisés dans les activités minières, routières et d'usure sont restés stables d'une année à l'autre.

### Recherche & développement

En 2019, les dépenses en R&D des sociétés globalement consolidées ont atteint €211 millions, soit une progression de 8 % par rapport aux € 196 millions de 2018, expliquée par une hausse des dépenses R&D pour Rechargeable Battery Materials et Automotive Catalysts. Les deux activités se concentrent sur le développement de nouvelles technologies de produits permettant la transition vers une mobilité propre. De plus, une partie importante des dépenses chez Rechargeable Battery Materials a été affectée à l'innovation dans la technologie des procédés, afin de rendre les opérations d'Umicore encore plus efficaces alors qu'elles sont appelées à croître pour répondre à la demande croissante des clients à l'avenir.

Les dépenses de R&D ont représenté 6% des revenus et les frais de développement capitalisés représentent €35 millions du montant total.

## Effectifs

Malgré la priorité que la direction accorde à la sécurité, la performance enregistrée en 2019 a été décevante, 90 accidents avec arrêt de travail ayant été enregistrés en 2019, par rapport à 61 en 2018. Près de deux tiers des accidents avec arrêt de travail ont eu lieu sur le site de Hoboken. Le taux de fréquence a atteint 4,60 (contre 3,36 en 2018) et le taux de gravité 0,20 (contre 0,10 en 2018). Malgré ces résultats décevants, Umicore entend néanmoins poursuivre ses efforts afin de parvenir à être un lieu de travail sans accident. En 2019, le Groupe a organisé plusieurs campagnes de sensibilisation au risque et à la sécurité ainsi que des programmes spécifiques destinés à créer une culture de sécurité plus prééminente. Ces efforts seront rehaussés en 2020 à l'aide de mesures spécifiques et ciblées pour les business units et sites dont les performances en matière de sécurité demeurent insatisfaisantes.

Les effectifs des sociétés entièrement consolidées ont légèrement augmenté, passant de 10.419 à fin 2018 à 11.152 à fin 2019. Cette augmentation reflète principalement la hausse des effectifs chez Rechargeable Battery Materials, due à la croissance organique en Chine, en Corée et en Belgique ainsi que l'ajout de nouveaux collaborateurs associés aux activités récemment acquises à Kokkola en Finlande. De nouveaux collaborateurs ont également été recrutés à l'usine de recyclage d'Hoboken en Belgique.

## Revue financière

### Résultats financiers et fiscalité

Les charges financières récurrentes se sont élevées à € 83 millions, soit une hausse par rapport à € 69 millions pour la même période l'an dernier, principalement due à une hausse des coûts de change et des charges nettes d'intérêt. Ce dernier élément est dû à l'augmentation de la dette financière, y compris une part accrue de financement local en Asie.

La charge fiscale récurrente sur la période s'est élevée à € 103 millions, similaire à l'an dernier, et correspond à un taux d'imposition récurrent réel de 24,7% (24,4% en 2018). La charge fiscale totale payée pour l'année s'est élevée à € 87 millions, soit € 41 millions de moins que l'année précédente.

Le Groupe a appliqué l'interprétation IFRIC 23 rétroactivement avec l'effet cumulé de l'application initiale de l'interprétation reconnu dans le bilan d'ouverture dans les réserves au 1<sup>er</sup> janvier 2019.

### Flux de trésorerie

La trésorerie d'exploitation, dont les variations de fonds de roulement net, s'est élevée à € 549 millions, comparée à € 92 millions en 2018. Après déduction de € 588 millions pour les dépenses d'investissements et les frais de développement capitalisés, cela correspond à un flux de trésorerie opérationnel disponible de - € 39 millions pour l'année, comparé à - € 406 millions l'an dernier.

L'EBITDA récurrent s'est élevé à € 753 millions, en hausse de 5% comparé à € 720 millions pour la même période l'an dernier, et correspond à une marge EBITDA récurrente de 22,1% comparée à 21,9% en 2018. L'adoption de la nouvelle norme comptable pour les contrats de location-financement, IFRS 16, a un effet positif de € 17 millions sur l'EBITDA récurrent de l'année. Le fonds de roulement net du Groupe a augmenté de € 78 millions par rapport au niveau de fin 2018. Cela reflète une augmentation marquée des besoins en fonds de roulement du business group Catalysis au second semestre en raison d'une forte hausse des prix des métaux platinoïdes, en partie compensée par la libération du fonds de roulement dans le segment Recycling.

Les dépenses d'investissement se sont élevées à € 553 millions, en hausse par rapport à € 478 millions l'an dernier, suite à des investissements plus élevés dans tous les business groups. Le business group Energy & Surface Technologies représentait près de deux tiers du montant total, principalement en raison des investissements liés aux importants programmes d'expansion pour les matériaux pour cathodes en Chine et en Pologne. La hausse des investissements chez Catalysis traduit l'expansion de la capacité en Chine, en Pologne et en Inde ainsi que l'expansion de la capacité pour catalyseurs pour piles à combustible en Corée. Chez Recycling, les dépenses d'investissement ont inclus les investissements effectués lors de l'arrêt prolongé pour maintenance de l'usine d'Hoboken et les investissements visant à encore améliorer la performance environnementale de l'usine.

L'acquisition des activités de raffinage de cobalt et de précurseurs pour cathodes à Kokkola a été finalisée début décembre, se traduisant par une sortie de trésorerie de € 188 millions.

Les dividendes versés aux actionnaires d'Umicore au cours de la période se sont élevés à € 186 millions et les sorties nettes de trésorerie liées au rachat d'actions propres pour couvrir les options sur actions et les octrois d'actions se sont élevées à € 29 millions.

## Dettes financières

La dette financière nette s'élevait à € 1.443 millions au 31 décembre 2019, en hausse par rapport à € 861 millions à fin 2018, principalement en raison des dépenses d'investissements d'Umicore et de l'acquisition de l'usine de Kokkola. La reconnaissance des contrats de location d'exploitation dans la dette financière, suite à l'application de la nouvelle norme comptable relative aux contrats de location, IFRS 16, a eu un impact de € 46 millions. La dette financière nette à la fin de la période correspondait à 1,9x l'EBITDA récurrent. Les capitaux propres du groupe s'élevaient à € 2.593 millions, ce qui résulte en un ratio d'endettement net / fonds propres (gearing) (dette nette / dette nette + capitaux propres) de 35,2%.

La dette financière nette inclut le placement privé de € 390 millions de dette aux Etats-Unis émis en juin, qui a été utilisé en septembre. Le placement est complémentaire aux placements privés de dette existants, émis en 2017 pour un montant total de € 690 millions, les deux lignes de crédit syndiquées, actuellement non tirées, pour un montant total de € 795 millions, et d'importants instruments supplémentaires de financement à court terme.

## Éléments non-récurrents

Les éléments non-récurrents ont eu un impact négatif de € 30 millions sur l'EBIT pour l'année. Les coûts de restructuration se sont élevés à € 26 millions et sont principalement liés à l'arrêt des activités sur le site de Wickliffe dans la business unit Cobalt & Specialty Materials. La définition d'Umicore des éléments non-récurrents inclut également les dépréciations des métaux immobilisés de façon permanente. Comme mentionné précédemment, Umicore applique depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2019 les principes comptables IAS 16 et IAS 36 pour valoriser les stocks de métaux immobilisés en permanence. Cela implique que ces stocks font partie du test annuel de dépréciation qu'Umicore effectue sur ses entités (« unité génératrice de trésorerie ») qui disposent de tels stocks. La clôture comptable du 31 décembre 2019 n'a identifié aucun besoin de dépréciation pour ces métaux liés immobilisés de façon permanente.

L'impact des éléments non-récurrents sur le résultat net (part du Groupe) s'est élevé à € 24 millions.

## Couverture

Au cours de l'année 2019, Umicore a conclu des contrats à terme supplémentaires, afin de sécuriser une partie considérable de son exposition structurelle aux prix de certains métaux précieux, ce qui permet d'accroître la visibilité des bénéfices. En particulier pour l'or et le palladium, Umicore a verrouillé plus de la moitié de son exposition pour 2020 et 2021. Umicore a aussi verrouillé une partie importante de son exposition au platine pour 2020. En l'absence d'un marché commercial adossé à des actifs, aucun contrat à terme n'a été conclu pour le rhodium.

## Dividende et actions

Le Conseil d'Administration proposera un dividende brut annuel stable de €0,75 par action, lors de l'Assemblée générale ordinaire du 30 avril 2020. En tenant compte de l'acompte sur dividende de €0,375 par action versé le 27 août 2019 et sous réserve d'approbation par les actionnaires, un montant brut de €0,375 sera versé le 7 mai 2020.

En 2019, Umicore a racheté 1.275.871 de ses propres actions. Pendant cette période, 936.604 actions ont été utilisées dans le contexte de l'exercice des options sur actions. Au 31 décembre 2019, Umicore détenait 5.624.550 actions propres, soit 2,28% du total des actions émises par le Groupe.

## Note du commissaire aux comptes relative à l'information financière consolidée pour l'année close le 31 décembre 2019

Le commissaire, PwC Reviseurs d'Entreprises SRL, représentée par Kurt Cappoen, a confirmé que ses travaux de révision, qui sont terminés quant au fond, n'ont pas révélé d'inexactitude significative au Compte de résultats consolidé, à l'Etat consolidé des profits et pertes reconnus directement dans les capitaux propres, au Bilan consolidé, à l'Etat consolidé de l'évolution des capitaux propres du Groupe ou au Tableau de flux de trésorerie qui sont repris dans ce communiqué de presse.

Sint-Stevens-Woluwe, 6 février 2020

PwC Reviseurs d'Entreprises SRL  
Représenté par

Kurt Cappoen  
Réviseur d'entreprises

## Déclaration de responsabilité de la direction

J'atteste qu'à ma connaissance, l'information financière consolidée 2019, établie conformément aux normes internationales d'information financière (IFRS), telles qu'adoptées dans l'Union européenne, et aux dispositions légales applicables en Belgique donne une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats du Groupe et des entreprises incluses dans la consolidation. Les commentaires relatifs à la performance globale du Groupe repris entre les pages 1 et 17 offrent un exposé fidèle de la performance et de l'évolution globale des activités ainsi que de la position du Groupe et des entreprises incluses dans la consolidation.

Bruxelles, 6 février 2020

Marc Grynberg  
Administrateur Délégué

## Information financière consolidée pour l'année close le 31 décembre 2019

### Compte de résultats consolidé

(en millions €)

	2018	2019
Chiffre d'affaires	13.716,7	17.485,1
Autres produits d'exploitation	101,6	121,1
Produits d'exploitation	13.818,3	17.606,2
Approvisionnements et matières premières	(11.855,3)	(15.639,1)
Rémunérations et avantages sociaux	(731,1)	(775,9)
Amortissements et réductions de valeur	(227,2)	(307,6)
Autres charges d'exploitation	(516,6)	(413,8)
Charges d'exploitation	(13.330,1)	(17.136,4)
Produits / pertes des investissements financiers	5,0	0,7
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>493,2</b>	<b>470,4</b>
Produits financiers	5,8	4,8
Charges financières	(47,8)	(56,4)
Résultat de change	(26,8)	(31,6)
Résultat des sociétés mises en équivalence	6,7	8,7
<b>Résultat avant impôts</b>	<b>431,1</b>	<b>395,9</b>
Impôts sur le résultat	(103,2)	(96,7)
<b>Résultat des activités continuées</b>	<b>327,8</b>	<b>299,2</b>
Résultat de l'exercice	327,8	299,2
dont part des minoritaires	10,9	11,4
dont part du Groupe	317,0	287,8
(en €/ action)		
Bénéfice par action, de base, pour activités continuées	1,33	1,20
Bénéfice par action, de base, total	1,33	1,20
Bénéfice par action, dilué, pour activités continuées	1,31	1,19
Bénéfice par action, dilué, total	1,31	1,19
Dividende par action	0,75	0,75

## Etat consolidé des profits et pertes reconnus directement dans les capitaux propres

(en millions €)

	2018	2019
<b>Résultat des activités continuées</b>	327,8	299,2
<b>Autres éléments du résultat global non reclassifiables par le résultat</b>		
Mouvements des avantages postérieurs à l'emploi, découlant de changements d'hypothèses actuarielles	(7,6)	(71,9)
Mouvements des impôts différés reconnus directement dans les autres éléments du résultat global dans les capitaux propres	0,6	19,9
<b>Autres éléments du résultat global potentiellement reclassifiables par le résultat</b>		
Mouvements des réserves pour actifs financiers à juste valeur	(2,7)	(0,0)
Mouvements des réserves de couvertures stratégiques	(30,2)	(28,0)
Mouvements des impôts différés reconnus directement dans les autres éléments du résultat global dans les capitaux propres	10,2	8,9
Mouvements des écarts de conversion	(4,1)	9,4
<b>Autres éléments du résultat global des activités continuées</b>	(33,9)	(61,7)
<b>Résultat global de la période</b>	293,9	237,5
dont part du Groupe	283,4	225,3
dont part des minoritaires	10,5	12,2

Les impôts différés reconnus en autres éléments du résultat sont relatifs aux réserves de couvertures stratégiques pour € 8,9 millions et aux réserves pour avantages postérieurs à l'emploi pour € 19,9 millions.

## Bilan consolidé

(en millions €)

	31/12/2018	31/12/2019
<b>Actifs long terme</b>	2.246,2	2.810,2
Immobilisations incorporelles	337,3	370,9
Immobilisations corporelles	1.601,9	2.094,7
Participations mises en équivalence	151,4	150,6
Actifs financiers à la juste valeur par le biais des profits et pertes reconnus directement dans les capitaux propres	8,0	10,9
Prêts octroyés	2,6	2,2
Créances commerciales et autres créances	12,1	12,0
Impôts différés actifs	132,9	168,9
<b>Actifs court terme</b>	3.807,1	4.213,2
Prêts octroyés	6,3	0,0
Stocks	2.308,1	2.462,3
Créances commerciales et autres créances	1.146,0	1.433,7
Impôts à récupérer	61,7	45,4
Liquidités et quasi-liquidités	285,1	271,7
<b>Total de l'actif</b>	<b>6.053,3</b>	<b>7.023,4</b>
<b>Capitaux propres</b>	2.659,3	2.660,5
Capitaux propres - Part du Groupe	2.609,4	2.593,5
Capital et primes d'émission	1.384,3	1.384,3
Résultats reportés et réserves	1.610,9	1.678,4
Ecart de conversion et autres réserves	(227,6)	(284,5)
Actions détenues en propre	(158,1)	(184,7)
Intérêts minoritaires	49,9	67,0
<b>Passifs long terme</b>	1.185,4	1.686,8
Provisions pour avantages sociaux	333,8	392,7
Dettes financières	708,8	1.151,1
Dettes commerciales et autres dettes	24,4	24,1
Impôts différés passifs	6,2	11,5
Provisions	112,1	107,5
<b>Passifs court terme</b>	2.208,6	2.676,1
Dettes financières	436,8	564,1
Dettes commerciales et autres dettes	1.589,4	1.916,3
Impôts à payer	74,5	131,5
Provisions	108,0	64,2
<b>Total passif</b>	<b>6.053,3</b>	<b>7.023,4</b>

<b>Etat consolidé de l'évolution des capitaux propres du Groupe</b> (en millions €)	<b>Capital &amp; primes d'émission</b>	<b>Résultats reportés</b>	<b>Ecarts de conversion &amp; autres réserves</b>	<b>Action détenus en propre</b>	<b>Intérêts minoritaires</b>	<b>Total des activités continuées</b>	<b>Total des fonds propres</b>
<b>Solde au début de la période 2018</b>	<b>502,9</b>	<b>1.584,4</b>	<b>(202,5)</b>	<b>(81,8)</b>	<b>59,6</b>	<b>1.862,6</b>	<b>1.862,6</b>
Modifications des règles comptables		(2,4)			0,1	(2,2)	(2,2)
<b>Solde retraité au début de la période 2018</b>	<b>502,9</b>	<b>1.582,1</b>	<b>(202,5)</b>	<b>(81,8)</b>	<b>59,7</b>	<b>1.860,4</b>	<b>1.860,4</b>
Résultat de la période	-	317,0	-	-	10,9	327,8	327,8
Autres éléments du résultat global	-	-	(33,5)	-	(0,3)	(33,9)	(33,9)
Résultat global de la période	-	317,0	(33,5)	-	10,5	294,0	294,0
Mouvements des réserves pour paiements en actions	-	-	11,1	-	-	11,1	11,1
Augmentation de capital	881,4	-	-	-	10,9	892,3	892,3
Dividendes	-	(175,3)	-	-	(20,1)	(195,4)	(195,4)
Transferts	-	(0,0)	(3,0)	3,0	-	-	-
Mouvements sur actions détenues en propre	-	-	-	(79,3)	-	(79,3)	(79,3)
Variation de périmètre	-	(112,8)	0,2	-	(11,1)	(123,7)	(123,7)
<b>Solde à la fin de la période 2018</b>	<b>1.384,3</b>	<b>1.610,9</b>	<b>(227,6)</b>	<b>(158,1)</b>	<b>49,9</b>	<b>2.659,3</b>	<b>2.659,3</b>
Modifications des règles comptables	-	(34,1)	-	-	0,5	(33,6)	(33,6)
<b>Solde retraité au début de la période 2019</b>	<b>1.384,3</b>	<b>1.576,8</b>	<b>(227,6)</b>	<b>(158,1)</b>	<b>50,5</b>	<b>2.625,8</b>	<b>2.625,8</b>
Résultat de la période	-	287,8	-	-	11,4	299,2	299,2
Autres éléments du résultat global	-	-	(62,5)	-	0,8	(61,7)	(61,7)
Résultat global de la période	-	287,8	(62,5)	-	12,2	237,5	237,5
Mouvements des réserves pour paiements en actions	-	-	8,2	-	-	8,2	8,2
Augmentation de capital	-	-	-	-	15,5	15,5	15,5
Dividendes	-	(186,4)	-	-	(11,2)	(197,6)	(197,6)
Transferts	-	0,2	(2,5)	2,4	-	-	-
Mouvements sur actions détenues en propre	-	-	-	(29,0)	-	(29,0)	(29,0)
<b>Solde à la fin de la période 2019</b>	<b>1.384,3</b>	<b>1.678,4</b>	<b>(284,5)</b>	<b>(184,7)</b>	<b>67,0</b>	<b>2.660,5</b>	<b>2.660,5</b>

## Tableau de flux de trésorerie

(en millions €)

	2018	2019
Résultat des activités continuées	327,8	299,2
Ajustement pour résultat des sociétés mises en équivalence	(6,7)	(8,7)
Ajustement pour transactions non-cash	348,3	207,3
Ajustement pour éléments à présenter séparément ou à reclasser en trésorerie d'investissement ou en trésorerie de financement	130,4	129,6
Variation du besoin en fonds de roulement	(708,0)	(78,4)
Cash-flow d'exploitation	91,8	548,9
Dividendes reçus	8,4	11,5
Taxes payées durant la période	(127,4)	(86,7)
Subsides perçus	-	5,4
<b>Variation de la trésorerie d'exploitation nette</b>	<b>(27,3)</b>	<b>479,2</b>
Acquisition d'immobilisations corporelles	(466,0)	(529,5)
Acquisition d'immobilisations incorporelles	(31,8)	(58,4)
Acquisition de participations consolidées, net des liquidités acquises	(24,2)	(188,1)
Prises de participation complémentaires dans les sociétés du Groupe	(123,4)	-
Acquisition d'immobilisations financières	(2,5)	(2,4)
Nouveaux prêts accordés	(2,5)	(0,1)
Sous-total des acquisitions	(650,3)	(778,5)
Cession d'immobilisations corporelles	6,2	11,8
Cession d'immobilisations incorporelles	12,1	9,3
Cession des participations consolidées et sociétés associées (net des liquidités cédées)	35,7	0,9
Cession d'immobilisations financières	17,4	-
Remboursement de prêts	3,6	6,4
Transferts internes	(1,6)	-
Sous-total des cessions	73,4	28,5
<b>Variation de la trésorerie d'investissement</b>	<b>(577,0)</b>	<b>(750,0)</b>
Augmentation de capital	881,4	-
Changement de capital des minoritaires	10,8	15,5
Ventes (achats) d'actions détenues en propre	(79,3)	(29,0)
Remboursement de leasing		(16,5)
Intérêts reçus	5,9	4,6
Intérêts payés	(37,6)	(44,2)
Nouveaux emprunts et remboursements	120,3	517,1
Dividendes versés aux actionnaires Umicore	(175,3)	(186,4)
Dividendes versés aux minoritaires	(20,1)	(11,2)
<b>Variation de la trésorerie de financement</b>	<b>706,0</b>	<b>249,9</b>
Impact des variations de change	(0,5)	3,0
<b>Variation de la trésorerie nette</b>	<b>101,2</b>	<b>(17,9)</b>
<b>Situation nette de trésorerie à l'ouverture des activités continuées</b>	<b>155,9</b>	<b>257,1</b>
<b>Situation nette de trésorerie à la clôture des activités continuées</b>	<b>257,1</b>	<b>239,2</b>
dont liquidités et quasi-liquidités	285,1	271,7
dont découverts bancaires	(28,0)	(32,5)

## Information sectorielle condensée 2018

(en millions €)

	Catalysis	Energy & Surface Technologies	Recycling	Corporate	Eliminations	Total Activités continuéés	Total
Chiffre d'affaires total	3.311,0	3.650,2	7.625,4	46,1	(915,9)	13.716,7	13.716,7
dont chiffre d'affaires externe	3.272,7	3.592,8	6.805,2	46,1	-	13.716,7	13.716,7
dont chiffre d'affaires intersectoriel	38,3	57,3	820,3	-	(915,9)	-	-
Revenus totaux (hors métal)	1.360,4	1.289,3	626,2	-	(4,8)	3.271,1	3.271,1
dont revenus externes (hors métal)	1.359,2	1.288,9	623,0	-	-	3.271,1	3.271,1
dont revenus intersectoriels (hors métal)	1,2	0,4	3,2	-	(4,8)	-	-
EBIT récurrent	168,2	256,6	134,8	(46,0)	-	513,6	513,6
dont du résultat d'exploitation	168,2	255,8	134,8	(50,5)	-	508,2	508,2
dont d'entreprises mises en équivalence	-	0,9	-	4,5	-	5,4	5,4
EBIT non récurrent	(5,8)	(5,4)	(9,0)	6,6	-	(13,6)	(13,6)
dont du résultat d'exploitation	(5,8)	(5,4)	(9,0)	5,2	-	(15,0)	(15,0)
dont d'entreprises mises en équivalence	-	-	-	1,4	-	1,4	1,4
EBIT total	162,3	251,3	125,8	(39,4)	-	500,0	500,0
dont du résultat d'exploitation	162,3	250,4	125,8	(45,3)	-	493,2	493,2
dont d'entreprises mises en équivalence	-	0,9	-	5,9	-	6,7	6,7
Investissements	78,8	316,1	68,4	14,3	0,0	477,6	477,6
Amortissements	69,1	66,3	59,9	11,3	-	206,6	206,6

## Information sectorielle condensée 2019

(en millions €)

	Catalysis	Energy & Surface Technologies	Recycling	Corporate	Eliminations	Total Activités continuéés	Total
Chiffre d'affaires total	4.539,2	2.938,5	11.319,9	58,8	(1.371,4)	17.485,1	17.485,1
dont chiffre d'affaires externe	4.444,6	2.877,3	10.104,4	58,8	(0,0)	17.485,1	17.485,1
dont chiffre d'affaires intersectoriel	94,6	61,2	1.215,5	-	(1.371,3)	-	-
Revenus totaux (hors métal)	1.459,9	1.225,4	681,0	-	(5,7)	3.360,6	3.360,6
dont revenus externes (hors métal)	1.458,2	1.225,2	677,2	-	-	3.360,6	3.360,6
dont revenus intersectoriels (hors métal)	1,7	0,2	3,8	-	(5,7)	-	-
EBIT récurrent	185,3	182,5	188,1	(47,0)	(0,0)	508,9	508,9
dont du résultat d'exploitation	185,3	177,2	188,1	(52,4)	(0,0)	498,1	498,1
dont d'entreprises mises en équivalence	-	5,4	-	5,4	-	10,8	10,8
EBIT non récurrent	(0,4)	(28,1)	2,0	(3,3)	-	(29,8)	(29,8)
dont du résultat d'exploitation	(0,4)	(28,1)	2,0	(1,2)	-	(27,7)	(27,7)
dont d'entreprises mises en équivalence	-	-	-	(2,1)	-	(2,1)	(2,1)
EBIT total	184,9	154,4	190,1	(50,3)	(0,0)	479,2	479,2
dont du résultat d'exploitation	184,9	149,1	190,1	(53,6)	(0,0)	470,4	470,4
dont d'entreprises mises en équivalence	-	5,4	-	3,3	-	8,7	8,7
Investissements	104,0	347,7	82,0	19,0	-	552,6	552,6
Amortissements	78,5	88,3	62,3	14,9	-	244,0	244,0

## Résultats non-récurrents inclus dans les résultats, y compris les activités non-continué

<b>Impact des éléments non-récurrents</b> (en millions €)	<b>Total</b>	<b>dont: récurrent</b>	<b>Non- récurrent</b>
<b>2018</b>			
Résultat d'exploitation	493,2	508,2	(15,0)
dont produits d'autres investissements financiers	5,0	0,1	4,9
Résultat des sociétés mises en équivalence	6,7	5,4	1,4
EBIT	500,0	513,6	(13,6)
Coûts financiers	(68,9)	(68,9)	-
Impôts	(103,2)	(107,2)	4,0
Résultat net	327,8	337,4	(9,6)
dont part des minoritaires	10,9	11,0	(0,2)
dont part du Groupe	317,0	326,4	(9,4)
<b>2019</b>			
Résultat d'exploitation	470,4	498,1	(27,7)
dont produits d'autres investissements financiers	0,7	1,1	(0,4)
Résultat des sociétés mises en équivalence	8,7	10,8	(2,1)
EBIT	479,1	508,9	(29,8)
Coûts financiers	(83,2)	(83,2)	-
Impôts	(96,7)	(102,5)	5,8
Résultat net	299,2	323,1	(23,9)
dont part des minoritaires	11,4	11,4	-
dont part du Groupe	287,8	311,7	(23,9)

### Annexe: Passifs latents, estimations comptables et autres événements

Le Groupe a un dossier en attente qui peut être qualifié comme passif latent selon la définition IFRS. Une filiale d'Element Six Abrasives a reçu un avis d'imposition locale s'élevant à USD 29 millions. Le management de la société a introduit un recours en contestation de cette évaluation et a reconnu ce cas comme un passif latent. Umicore détient 40,22% d'Element Six Abrasives qui est comptabilisé selon la méthode de mise en équivalence.

### Note concernant les informations prévisionnelles

Ce communiqué contient des informations prévisionnelles impliquant des risques et des incertitudes, en particulier des déclarations portant sur les plans, les objectifs, les attentes et les intentions d'Umicore. Il est porté à l'attention du lecteur que ces déclarations peuvent comporter des risques connus ou inconnus et être sujettes à des incertitudes importantes sur les plans opérationnel, économique et concurrentiel, dont beaucoup sont en dehors du contrôle d'Umicore. Au cas où certains de ces risques et incertitudes venaient à se matérialiser, ou au cas où des hypothèses retenues s'avéreraient incorrectes, les résultats réels pourraient dévier significativement de ceux anticipés, attendus, projetés ou estimés. Dans ce contexte, Umicore et toute autre personne décline toute responsabilité quant à l'exactitude des informations prévisionnelles fournies.

## Glossaire

Un glossaire reprenant les termes financiers et techniques est disponible sur :  
<http://www.umicore.com/en/investors/financial-data/glossary?lang=fr>

## Pour tout complément d'information

### Investor Relations

Evelien Goovaerts	+32 2 227 78 38	evelien.goovaerts@umicore.com
Eva Behaeghe	+32 2 227 70 68	eva.behaeghe@umicore.com
Aurélie Bultynck	+32 2 227 74 34	aurelie.bultynck@umicore.com

### Media Relations

Marjolein Scheers	+32 2 227 71 47	marjolein.scheers@umicore.com
-------------------	-----------------	-------------------------------

[Lien vers tous les documents relatifs aux résultats de l'année 2019 d'Umicore](#)

## Calendrier financier

27 mars 2020	Publication du rapport annuel 2019
30 avril 2020	Assemblée générale ordinaire
5 mai 2020	Ex-date (dividende)
6 mai 2020	Record date (dividende)
7 mai 2020	Mise en paiement du dividende
31 juillet 2020	Résultats semestriels 2020

## Profil d'Umicore

Umicore est un groupe mondial spécialisé dans la technologie des matériaux et le recyclage. Le Groupe se concentre sur des domaines où son expertise en science des matériaux, chimie et métallurgie fait la différence. Ses activités s'articulent autour de trois business groups : Catalysis, Energy & Surface Technologies et Recycling. Chaque business group est divisé en plusieurs business units offrant des matériaux et des solutions à la pointe de nouveaux développements technologiques et essentiels à la vie de tous les jours.

Umicore tire la majorité de ses revenus et consacre la plupart de ses efforts en R&D aux matériaux destinés à la mobilité propre et au recyclage. L'objectif principal d'Umicore de créer de la valeur durable se base sur l'ambition de développer, de produire et de recycler des matériaux de façon à remplir sa mission : materials for a better life.

Les sites industriels et commerciaux d'Umicore ainsi que les centres de R&D sont répartis à travers le monde afin de desservir au mieux une clientèle internationale. Le Groupe a réalisé en 2019 un chiffre d'affaires de €17,5 milliards d'euros (revenus de €3,4 milliards hors métaux) et emploie actuellement quelque 11.100 personnes.

---

Un conference call et un webcast audio auront lieu à 09:30 CET. Plus d'informations sur:  
[http://umicore.com/fyr2019\\_fr](http://umicore.com/fyr2019_fr)

---